# HABITAT, AUTOGESTION Y HORIZONTE SOCIALISTA

Construyendo con y sin ladrillos la nueva sociedad



### COLECCIÓN CHICO MENDES



## HABITAT, AUTOGESTION Y HORIZONTE SOCIALISTA

Construyendo con y sin ladrillos la nueva sociedad

COLECCIÓN CHICO MENDES Serie Ciudades Futuras

# Hábitat, autogestión y horizonte socialista

Construyendo con y sin ladrillos la nueva sociedad

María Carla Rodríguez (Coordinadora)

COLECCIÓN Chico Mendes

SERIE Ciudades Futuras



BUENOS AIRES, 2021

Hábitat, autogestión y horizonte socialista. Construyendo con y sin ladrillos la nueva sociedad / Coordinado por María Carla Rodríguez.

1a ed.- Ciudad Autónoma de Buenos Aires, El Colectivo, 2021.

288 p.; 22 x 15 cm. - (Colección Chico Mendes - Serie Ciudades Futuras)

ISBN 978-987-8484-00-6

Ambiente Urbano.
 Diseño Arquitectónico.
 Diseño Urbano.
 Barín, Luciana.
 Rodríguez, María Carla, comp.
 CDD 711.1

Diseño de portada: Natalia Revale

Ilustración de portada: Melisa Santilli Bara

Corrección: Blanca S. Fernández

Diagramación interior: Francisco Farina

#### Editorial El Colectivo

www.editorialelcolectivo.com contacto@editorialelcolectivo.com **Facebook:** Editorial El Colectivo

**Twitter:** @EditElColectivo **IG:** @EditorialElColectivo

#### Movimiento de Ocupantes e Inquilinos (MOI)

Chacabuco 1437
Buenos Aires
www.moi.org.ar
moi\_coop@yahoo.com.ar

Esta publicación fue apoyada por la Fundación Rosa Luxemburgo con fondos del Ministerio Federal de Cooperación Económica y el Desarrollo de Alemania (BMZ).

- Esta edición se realiza bajo la licencia de **uso creativo compartido** o **Creative Commons**. Está permitida la copia, distribución, exhibición y utilización de la obra bajo las siguientes condiciones:
- (i) Atribución: se debe mencionar la fuente (título de la obra, autor/a, editorial, año).
- (\$) No comercial: se permite la utilización de esta obra con fines no comerciales.
- Mantener estas condiciones para obras derivadas: sólo está autorizado el uso parcial o alterado de esta obra para la creación de obras derivadas siempre que estas condiciones de licencia se mantengan para la obra resultante.

## Índice

INTRODUCCION	11
PRIMERA PARTE	
Desde el MOI: cotidianeidad, nueva subjetividad	
y prácticas cooperativistas autogestionarias	
Producción Autogestionaria del Hábitat y	
Derecho a la ciudad. La experiencia del MOI	
Por Luciana Barín, María Paz Coniglio, y	
María Carla Rodríguez	19
Pandemia, hábitat y horizonte autogestionario	
María Carla Rodríguez y Néstor Jeifetz	39
Producción autogestionaria de comunes urbanos:	
la larga marcha para trascender la alienación	
residencial	
María Carla Rodríguez	47
Género, espacio público y urbanismo	
autogestionario. Claves para la comprensión	
y debate	
María Carla Rodríguez	71
<del>-</del>	

Proceso de Producción Social Autogestionaria del	
Hábitat desde los Movimientos Sociales.	
La experiencia de La Creciente - Rosario	
Silvina Grodziñski	79
Aristas de reflexión sobre "propiedad colectiva"	
María Eugenia Reyes, Milton Henríquez Soto,	
Lilly Fajardo y María Carla Rodríguez	95
Construyamos ciudades y territorios	
democráticos. Sin expulsores ni expulsados	
Federación de Cooperativas Autogestionarias MOI	99
Archivo fotográfico	115
SEGUNDA PARTE	
Autogestión y perspectiva unitaria:	
el impulso del Colectivo de Hábitat Popular	
por una Ley Nacional de Producción Social	
Autogestionaria del Hábitat Popular en Argentina	
Una mirada sobre el proceso histórico de	
formación del Colectivo de Hábitat Popular	
Néstor Jeifetz	125
Hacia un marco normativo nacional para	
impulsar políticas de Producción Social	
Autogestionaria del Hábitat Popular (PSAHP)	
Federación Autogestionaria de Cooperativas MOI	131
Organizaciones sociales e impulso de políticas	
de autogestión del hábitat en contextos de	
centralidad urbana durante el neoliberalismo	
María Carla Rodríguez y María Cecilia Zapata	141

Ley de Producción Autogestionaria del Hábitat:	
debates y desafíos de cara a su nacionalización	167
Archivo fotográfico	183
TERCERA PARTE	
La Secretaría Latinoamericana de la Vivienda y el	
Hábitat Popular (SELVIHP), internacionalismo	
autogestionario de los pueblos	
Síntesis histórica del desarrollo de la	
Secretaría Latinoamericana de la Vivienda	
y el Hábitat Popular	193
Reflexionando sobre la Autogestión del Hábitat	
desde una mirada de las contradicciones	
Néstor Jeifetz	239
Archivo fotográfico	257
CONCLUSIONES	
Autogestión, derecho a la belleza y	
transición al socialismo	
Néstor Jeifetz y María Carla Rodríguez	263
ANEXO	
Proyecto de Ley de Producción Social	
Autogestionaria de Hábitat Popular (PSAHP)	269
Sobre las autoras y los autores	279
Sobre las autoras y los autores	279

### INTRODUCCIÓN

#### Entender

Desde el canto de cuna de las madres
Hasta el informativo de las radios
Vencer a la mentira en todo el mundo
En nuestro corazón, en el libro, en la calle
¡Qué fantástico gozo el de entender
Qué es lo que se va, que lo qué viene!
Nazim Hikmet

Este es un libro construido en la perspectiva de los "entres": "entre" varias escalas (Nuestra Latinoamérica, el panorama nacional, la territorialidad móvil y viva de un movimiento social, las cooperativas, cada una y cada quien...), "entre" nombres colectivos y nombres personales (documentos institucionales que expresan visiones orgánicas y elaboraciones con nombre/s y apellidos/s de personas), donde podrá apreciarse cómo las ideas, las reflexiones, las caracterizaciones, el pensamiento y la politicidad, discurren y se articulan "entre" bordes, zonas de transiciones y umbrales diversos que –sin confundir ni indiferenciar– nos parece que vale la pena dejar ver en sus transiciones

-del mismo modo que se comparte la cocina y sus secretos-. Porque, dicho en otras palabras, es un libro construido en la búsqueda de *encuentros*, de caminos de unidad y articulación del poder popular.

En esta encrucijada histórica y civilizatoria, la trama de escritos aquí reunidos comparte distintas aristas que expresan la decisión política, sostenida en prácticas cotidianas, de impulsar el desarrollo de una perspectiva político-cultural especifica: la autogestionaria.

Todos dialogan, interpretan y están atravesados por el ciclo de avances, reflujos y limitaciones del movimiento social, político y cultural de construcción de poder popular en Nuestra América, así como sus expresiones institucionales y experiencias de gobierno. El proceso bolivariano y la perspectiva del socialismo comunal, la experiencia del Partido de los Trabajadores en Brasil, el Frente Amplio en Uruguay, la Revolución Ciudadana en Ecuador, el socialismo comunitario en Bolivia, los gobiernos nacional-populares kirchneristas, las construcciones regionales de los gobiernos y los pueblos, el ALBA y la CELAC han sido trasfondo de nuestras acciones y debates. Así como también resuenan tras nuestras búsquedas comunes la brutal v sostenida contraofensiva restauradora imperial sobre gobiernos democráticamente elegidos por los pueblos latinoamericanos mediante los equívocamente denominados "golpes blandos" en Honduras, Paraguay, Ecuador, Brasil y Bolivia; la profundización, estos últimos años, de la feroz agresión y el bloqueo contra Venezuela y Cuba y el recrudecimiento de la represión contra los pueblos organizados en todo el territorio Nuestroamericano, con particular ensañamiento donde gobiernan sus lacayos (como lo demuestran los ataques a jóvenes, pueblos originarios, dirigentes sociales en Chile, Perú y Colombia).

En Argentina, las condiciones diferenciales ganadas por la lucha y la resistencia popular contra el Gobierno neoliberal de Mauricio Macri a partir de su primer día de gestión, permitieron ganar elecciones e instalar un nuevo gobierno de corte nacional-popular, que asumió en diciembre de 2019, aunque atravesado por contradicciones estructurales como la definición política del tratamiento de la deuda externa y no exento de presiones desestabilizadoras. Esta circunstancia, sumada con el inesperado rumbo del contexto global signado por la pandemia COVID 19, nos confronta con la necesidad de profundizar los marcos de reflexión y debate sobre el aporte de la perspectiva autogestionaria en la producción del hábitat como parte de un horizonte cultural y civilizatorio de transición sistémica, centrado en el respeto y desarrollo de la vida.

Mucho se habla estos días sobre el futuro pospandémico. De la "nueva normalidad", que trae consigo un incremento inédito de los

procesos de concentración del capital, y de "destrucción creativa", con su secuela de destrucción masiva del trabajo, precarización, empobrecimiento y ampliación de la desigualdad y las opresiones. Así es la lógica del capital. Por ello, en este libro, reafirmamos la perspectiva autogestionaria -la apropiación de su historia, crítica y posibilidades- como elemento significativo en relación con el debate de ideas acerca del futuro. Afirmamos la vigencia y la necesidad de sostener el horizonte socialista: sin explotación, sin dominación, sin patriarcado, centrado en el respeto y desarrollo de la vida humana y no humana.

Como se argumentará, ejemplificará y sostendrá de varios modos a lo largo de estas páginas, la autogestión caracteriza el ensayo de formas de organización asociativas basadas en relaciones sociales sin explotación, donde trabajo manual e intelectual, en principio, no se encuentran escindidos como premisa organizativa porque el control y la direccionalidad del proceso de producción está en manos directas de los trabajadores asociados, tras el objetivo de satisfacer determinadas necesidades sociales

La producción autogestionaria del hábitat -la vivienda, los equipamientos, el entorno barrial- pone en marcha procesos colectivos y organizados por sus productores/destinatarios directos, en función de sus necesidades individuales, familiares y comunitarias, que interactúan contradictoriamente con la institucionalidad vigente, mercantil y estatal, con centro en sujetos que van asumiendo, decidiendo y trabajando en el ensanche de sus opciones residenciales, de trabajo y de vida.

La actual crisis pandémica evidenció aún más la importancia de contar con un hábitat adecuado y bello como ámbito de desarrollo de la vida y de las capacidades de organización colectiva autogestionaria como sostén de familias e individuos, junto con la mirada atenta y cuidadosa, conectada con la recreación de la convivencialidad. Asimismo, la crisis evidencia la necesidad de un Estado presente y actuante, cuya direccionalidad requiere ser dirigida hacia fortalecer las capacidades populares y construir participativamente las nuevas subjetividades sociales que vertebren modelos productivos en convivencia con la naturaleza y modelos distributivos justos, centrados en la satisfacción de las necesidades para todos y sostenidos en valores vinculados con el despliegue de la vida misma. El horizonte autogestionario marca un camino en su gestación.

Por ello, el debate más importante que propone esta publicación tiene que ver con consolidar e irradiar en crecientes sectores sociales una visión estratégica sobre el cooperativismo y la producción autogestionaria del hábitat y sus aportes en la construcción de un nuevo paradigma civilizatorio que articula la deconstrucción del patriarcado, el respeto al medio ambiente, la convivencia en la diversidad étnica y cultural como parte del ADN y la gramática del nuevo proyecto de poder popular sin explotación ni dominación.

Así, los escritos aspiran a nutrir el debate político fraterno con organizaciones del campo popular en torno al nuevo modelo de sociedad, pero también aportan elementos que muestran un entramado político técnico de actores vinculados con una estrategia concreta y específica de impulso de políticas de Producción Social Autogestionaria del Hábitat Popular (PSAHP) que incluyen organizaciones sociales, equipos de universidades públicas, organizaciones no gubernamentales y profesionales, colectivos feministas, organismos de derechos humanos y trabajadores de organismos públicos de hábitat.

Para dar cuenta de estos distintos niveles y aristas, el libro presenta una selección de artículos de reflexión teórica, declaraciones políticas y análisis de prácticas alrededor de la producción autogestionaria del hábitat. Se plantean tres secciones que dan cuenta de distintas escalas de la construcción de esos debates y prácticas alrededor de la perspectiva autogestionaria en PSAHP.

La primera parte, "Desde el MOI: cotidianeidad, nueva subjetividad y prácticas autogestionarias de PSAHP" incluye cinco artículos escritos por militantes del MOI y un documento de posición que fuera presentado a la "Constituyente Social" realizada en Jujuy durante 2009 en Alto Comedero –el barrio autogestionario construido por la Tupac Amaru con la dirección de Milagro Sala y que el poder establecido condenara por su carácter de "Estado paralelo". La perspectiva autogestionaria se revisita involucrando aspectos de recuperación histórica, apropiaciones cotidianas, reflexiones sobre propiedad colectiva, belleza, género, urbanismo y presente pandémico. Este abordaje busca especialmente compartir e iluminar aspectos de la dimensión subjetiva y la construcción contracultural, incluyendo tensiones y vaivenes en que se desenvuelve la politicidad de la cotidianeidad. De este modo, se propone un registro donde lo específico -el hábitat autogestionariohabla del orden social vigente y de sus perspectivas de transformación, nunca desconectadas de su encarnadura cotidiana.

La segunda parte, "Autogestión y perspectiva unitaria: el impulso del Colectivo de Hábitat Popular y una Ley Nacional de PSAHP en Argentina" incluye una reflexión de Néstor Jeifetz sobre el significado y conformación del Colectivo de Hábitat como estrategia de articulación unitaria; un documento de posición institucional que fue presentado en el Encuentro Federal de Hábitat organizado en la Universidad

Nacional de Lanús durante abril de 2019, seleccionado porque el evento constituyó un punto temático elevado de aglutinación en la ofensiva para derrotar el gobierno neoliberal de Macri. En tercer lugar, se comparte la propuesta de Ley PSAHP, ingresada al Congreso Nacional por segunda vez el 30 de mayo de 2019 y que sintetiza la propuesta normativa institucional impulsada por el ámbito. Sigue un artículo de corte investigativo, que incluye un balance de la ejecución global de la Lev 341 en CABA, antecedente más inmediato de la propuesta nacional de PSAHP, con resultados de una encuesta de opinión con los cooperativistas residentes. La sección finaliza con un debate multiactoral realizado en el Instituto Gino Germani de la Universidad de Buenos Aires. De este modo, se procura aportar elementos de los primeros años de desarrollo de una estrategia nacional, federal y territorializada, para el impulso de políticas de producción autogestionaria del hábitat.

La tercera sección, "La Secretaría Latinoamericana de la Vivienda v el Hábitat Popular (SELVIHP), internacionalismo autogestionario de los pueblos", incluye una reseña histórica de la SELVIHP que introduce su recorrido y modalidades de acción y un artículo conceptual elaborado por Néstor Jeifetz para la Escuela de Autogestión del Hábitat de la SELVIHP. Esta sección se complementa con ocho declaraciones de Encuentros (el órgano asambleario máximo de la SELVIHP) elaboradas entre los años 2011 y 2020. Esta producción interpela las actuales estrategias de construcción de solidaridad internacional entre las organizaciones populares a escala regional latinoamericana, aportando su particular forma de construcción y desarrollo a la larga tradición internacionalista de los pueblos.

A lo largo del recorrido, la iniciativa política para impulsar la producción autogestionaria del hábitat nos muestra dos frentes principales y simultáneos: 1. hacia el reagrupamiento político de la clase trabajadora (ella misma en transformación y transmutación, avasallada en los derechos y tensionada hacia una mayor fragmentación) y 2. hacia el Estado y su institucionalidad, donde, atendiendo las condiciones de recesión económica, destrucción del empleo e incremento de la desigualdad en el contexto global de la pandemia, la autogestión del hábitat se presenta como una alternativa para dar horizonte a mayorías excluidas protagonizando la construcción de otra economía y otros valores.

Invitamos a revisitar y revitalizar el horizonte autogestionario a organizaciones y movimientos sociales, sindicales, populares, ONGs de Hábitat y organismos de Derechos Humanos, sectores comprometidos de Universidades Públicas, ámbitos de gobiernos locales y fuerzas políticas, revisitando limitaciones de experiencias precedentes.

También, por el protagonismo de una base social feminizada en la construcción de la experiencia autogestionaria del hábitat, se revela necesario continuar profundizando marcos de unidad en el movimiento feminista, LGTB, así como organizaciones protagonizadas por jóvenes que buscan un estilo de vida superador del capitalismo patriarcal, depredador de la vida y la naturaleza.

Finalmente, esperamos que estas lecturas contribuyan a comprender que la PSAHP constituye una vía significativa en un debate político integral sobre la construcción de poder popular y transición sistémica hacia una nueva sociedad desde experiencias prefigurativas que, a la vez, resultan un aporte específico en el campo del Hábitat, que es integral por su propia naturaleza e involucra el protagonismo directo desde una subjetividad encarnada en la cotidianeidad.